



MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO
“Management per Case di Comunità e Aggregazioni Funzionali Territoriali”

Bando di ammissione
Anno Accademico 2025/2026

Art. 1

Attivazione Master, contenuti ed obiettivi formativi

L'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale istituisce, per l'a.a. 2025/2026, la prima edizione del Corso di Master Universitario di II Livello in “Management per Case di Comunità e Aggregazioni Funzionali Territoriali”.

Il master, proposto dai Dipartimenti di Economia e Giurisprudenza e di Scienze Umane, Sociali e della Salute, viene svolto in collaborazione con il Consorzio Universitario per l’Ateneo della Sicilia occidentale e del bacino del Mediterraneo – Unisom.

Per ogni chiarimento in ordine al Master, le persone interessate sono invitate a rivolgersi al Coordinatore, prof Giuseppe Russo, professore associato del Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, a mezzo posta elettronica all’indirizzo: giuseppe.russo@unicas.it

Il Master di Secondo Livello in Management per Case di Comunità e Aggregazioni Funzionali Territoriali si propone di formare professionisti altamente qualificati nel governo, nella pianificazione e nella gestione integrata dei servizi sanitari e sociosanitari a livello territoriale, in linea con le recenti trasformazioni del Servizio Sanitario Nazionale (SSN) e con il modello delineato dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Nello specifico, il percorso formativo intende:

- Fornire conoscenze approfondite sul funzionamento e sull’organizzazione delle Case della Comunità e delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT), con particolare attenzione all’integrazione tra ambito sanitario, sociosanitario e sociale.
- Sviluppare competenze manageriali avanzate per la pianificazione strategica, la gestione delle risorse (umane, economiche e tecnologiche), il monitoraggio della qualità e il miglioramento continuo dei servizi territoriali.
- Promuovere la capacità di analisi dei bisogni di salute della popolazione, di programmazione partecipata e di utilizzo degli strumenti digitali per la presa in carico proattiva dei cittadini, in particolare delle persone con cronicità e fragilità.
- Formare professionisti in grado di coordinare team multidisciplinari, facilitare la comunicazione interprofessionale e guidare processi di cambiamento organizzativo orientati alla centralità della persona e alla prossimità dei servizi.
- Potenziare le abilità nella valutazione dell’impatto organizzativo e clinico-assistenziale degli interventi territoriali, anche attraverso l’utilizzo di indicatori di performance, outcome e accountability.
- Favorire la conoscenza e l’applicazione delle normative vigenti, dei modelli regionali e delle best practice nazionali e internazionali in materia di sanità territoriale.

Il Master è rivolto soprattutto a personale già occupato ed è finalizzato al trasferimento di competenze per la crescita professionale e sviluppo di carriera.

La didattica del Master è articolata come segue:

N.	GSD	MODULO	CFU
1	MEDS-24/B	Distretto e Telemedicina – DM77 e PNRR	2
2	MEDS-24/B	Tecnologie per l’Assistenza Sanitaria	1
3	ECON-07/A ECON-06/A	Organizzazione e Gestione delle AFT, UCCP e CDC – ACN AIR - PARTE 1	2
4	ECON-07/A ECON-06/A	Organizzazione e Gestione delle AFT, UCCP e CDC – ACN AIR - PARTE 2	2
5	ECON-07/A ECON-06/A	Organizzazione e Gestione delle AFT, UCCP e CDC – ACN AIR - PARTE 3	2
6	GIUR-04/A	Organizzazione e Gestione delle AFT, UCCP e CDC – ACN AIR - PARTE 4	2
7	MEDS-24/B	Clinical Governance e Population Health Management	1
8	ECON-07/A	Gestione del Cambiamento Organizzativo	2
9	MEDS-24/B	Patient Empowerment e Engagement	1
10	ECON-07/A	Team Building e Gestione di Gruppi Multidisciplinari	1
11	GIUR-06/A	DPO e Privacy	2
12	IINF-05/A	Utilizzo dell’Intelligenza Artificiale in Sanità	2
13	MEDS-24/B	Fascicolo Sanitario Elettronico	2



14	ECON-07/A	Appropriatezza Prescrittiva e Gestione della Spesa Sanitaria	1
15	MEDS-25/A	Certificazioni Medico- Legali	1
16	MEDS-24/B	Gestione Vaccinazioni e Calendario Vaccinale	2
17	MEDS-24/B	Gestione delle Epidemie	1
18	GIUR-04/A	Rapporti Lavorativi e Contrattuali	1
19	MEDS-25/B MEDS-24/B	Sicurezza sul Lavoro secondo il D.Lgs. 81/08	1
		Esercitazioni individuali e di gruppo, progetti applicativi, seminari e workshop in fad, stage	10
		Project work	20
		Prova finale	1
			60

Art. 2

Numero di partecipanti

Il numero massimo degli ammessi al Master è di **40 (quaranta)** iscritti.

L'Ateneo si riserva di non attivare il corso qualora non venga raggiunto il numero minimo di **18 (diciotto)** iscritti.

Art. 3

Requisiti di ammissione

L'accesso al Master è riservato ai candidati in possesso della laurea di secondo livello, di cui ai DM 509/1999 e 270/2004, oppure di titoli equipollenti ai sensi della normativa vigente.

Possono richiedere l'ammissione al Master i candidati in possesso di un titolo accademico straniero equiparabile, per livello, natura, contenuto e diritti accademici (accesso ad ulteriori corsi), al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso.

L'ammissione, tuttavia, resta subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte dell'Ateneo ai soli fini dell'iscrizione, nonché al superamento della selezione prevista.

Al fine della valutazione dell'idoneità del titolo i candidati devono seguire le indicazioni presenti ai seguenti link
https://universitaly-private.cineca.it/uploads/universitaly-pubblico/Circolare_2025-2026_studenti_internazionali.pdf
<https://www.unicas.it/international-unicas/international-office/international-welcome-service/info-in-italian/>

Art. 4

Criteri e modalità di accesso

L'iscrizione al Master prevede una selezione per titoli e colloquio al fine di formare una graduatoria di merito ordinata in base ai punti che ogni candidato riesce a totalizzare nella valutazione integrata dell'analisi del curriculum studiorum e dei titoli dichiarati (punteggio massimo: 70 punti) e del colloquio mirato all'accertamento degli aspetti motivazionali e delle propensioni individuali verso le materie oggetto del Master (punteggio massimo: 30 punti).

I titoli vengono valutati con attribuzione di un punteggio corrispondente alla griglia riportata nella Tabella seguente:

Titoli valutabili	Voto	Punteggio attribuito
Voto di laurea	66 a 70	26
	71 a 75	27
	76 a 80	28
	81 a 85	29
	86 a 90	30
	91 a 95	31
	96 a 100	32
	101 a 105	33
	106 a 109	34
	110 e 110 e lode	35
Dottorato di ricerca		Max 10
Corsi di formazione certificati con esito prova finale		Max 15
Master universitari di II livello		Max 10
Prova orale		da 18 a 30



Con riferimento al voto di laurea, in caso di possesso di più titoli di studio, i relativi punteggi non sono cumulabili e sarà considerato esclusivamente il titolo di studio che dà luogo al punteggio più alto.

Alla Commissione spetterà la redazione di una graduatoria di merito secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato. A parità di punteggio la posizione in graduatoria verrà definita in ordine crescente di età del concorrente (dal più giovane al più anziano).

La graduatoria degli ammessi al master sarà pubblicata sul sito di Ateneo all'indirizzo <https://www.unicas.it/didattica/master/master-2025-2026/> nella sezione dedicata del Master.

Art. 5

Commissione esaminatrice

La commissione di selezione è nominata con Decreto del Rettore.

Art. 6

Durata e Sedi del Corso ed acquisizione crediti formativi

Il master si svolgerà nelle aule dedicate in Cassino e Palermo.

L'iter didattico del Master è comprensivo di attività didattica frontale, didattica e-learning, di studio guidato e di didattica interattiva per un totale di 1500 ore, di cui:

- 203 ore di didattica (di cui 145 ore in presenza e 58 ore in modalità remota);
- 70 ore di Esercitazioni individuali e di gruppo, progetti applicativi, seminari e workshop in FAD
- 500 ore di Project Work

Il Master ha una durata pari ad un anno accademico; per l'ammissione alla prova finale è necessaria la frequenza ad almeno il 70% delle lezioni e delle altre attività formative previste, lo svolgimento del project work e il superamento delle prove di valutazione in itinere. L'inosservanza degli obblighi di frequenza comporta l'esclusione dalla prova finale e preclude il rilascio del titolo.

Il project work consisterà nella progettazione e realizzazione di ricerche sul campo finalizzate all'applicazione delle conoscenze e competenze acquisite su casi concreti.

Il project work potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi la formalizzazione dell'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Il project work dovrà vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione avvalendosi della supervisione di un tutor. Nello specifico, ciascun allievo sceglierà un caso/problema (relativo ad uno o più moduli didattici) preventivamente convenuto con il Coordinatore del Master.

Il project work dovrà contenere i seguenti punti espressi:

- a) Obiettivo e risultato atteso.
- b) Articolazione del lavoro per fasi.
- c) Valutazione punti di forza e criticità del progetto.

Della durata di n. 500 ore, pari a n. 20 CFU, l'attività di project work vedrà l'assistenza individuale e costante da parte di un tutor in possesso delle conoscenze e competenze adeguate e fornire il dovuto supporto durante tutte le fasi di svolgimento del progetto.

Gli elaborati saranno sottoposti alla valutazione di apposita commissione.

I contenuti del project work saranno, pertanto, oggetto di presentazione e discussione che costituirà la prova finale di fine Master.

Art. 7

Presentazione domande di ammissione e calendario delle prove di selezione

Le domande di ammissione on-line devono pervenire entro il **27/05/2026**.

La domanda di ammissione al master si effettua on-line attraverso la procedura predisposta su <https://gomp.unicas.it/>.

Oltre alla domanda di ammissione è previsto il versamento di € 50,00 a titolo di contributo, non rimborsabile, per la copertura delle spese di selezione.

Il versamento dovrà essere effettuato espressamente mediante *PagoPA*, il sistema dei pagamenti elettronici a favore delle pubbliche amministrazioni. Il modulo di pagamento dovrà essere stampato *on-line*, accedendo all'area riservata sul sito web dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/>. I pagamenti potranno essere effettuati scegliendo liberamente lo strumento di pagamento e il canale tecnologico preferito.

ATTENZIONE: non è ammesso il pagamento con bonifico e non si risponde dei versamenti effettuati in forme diverse dalle modalità sopra indicate.



L'elenco dei candidati ammessi a sostenere il colloquio con indicazione delle modalità di svolgimento dello stesso sarà pubblicato a partire dal **29/05/2026** sul sito dell'Ateneo <https://www.unicas.it/didattica/master/master-2025-2026/> nella sezione dedicata del Master.

I colloqui di selezione avranno luogo il **04/06/2026 alle ore 11:30**.

La graduatoria degli ammessi al Master, sarà pubblicata a partire dal **12/06/2026** sul sito internet: <https://www.unicas.it/didattica/master/master-2025-2026/> nella sezione dedicata del Master.

I candidati diversamente abili ai sensi della Legge 5 febbraio 1992 n. 104, dovranno fare esplicita richiesta in relazione al proprio handicap, riguardo all'ausilio necessario, nonché le eventuali necessità per poter sostenere le prove specificate nel presente bando.

Non sarà data altra comunicazione ai candidati. Il presente bando ha valore di notifica a tutti gli effetti. Pertanto, i candidati ammessi sono tenuti a presentarsi alle prove di selezione senza alcun preavviso. L'assenza del candidato sarà considerata come rinuncia al concorso.

Art. 8

Presentazione domande di iscrizione al master

Gli ammessi al master, pena la decadenza, sono tenuti ad iscriversi entro il **22/06/2026** presentando apposita domanda compilata per via telematica collegandosi al sito <https://gomp.unicas.it/> e seguendo le informazioni a partire dalla homepage.

La tassa di iscrizione, è stabilita in € 2.500,00 ed è ripartita in 3 rate: 1ª rata di € 1.000,00 più l'imposta di bollo di € 16,00; 2ª rata di € 1.000,00, 3ª rata di € 500,00. La prima rata deve essere versata entro il termine di scadenza delle iscrizioni di cui al precedente comma 1.

La 2ª rata di € 1.000,00 deve essere versata entro il **28/08/2026** e la 3ª rata di € 500,00 deve essere versata entro il **27/11/2026**.

Il versamento dovrà essere effettuato espressamente mediante *PagoPA*, il sistema dei pagamenti elettronici a favore delle pubbliche amministrazioni. Il modulo di pagamento dovrà essere stampato *on-line*, accedendo all'area riservata sul sito web dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/>. I pagamenti potranno essere effettuati scegliendo liberamente lo strumento di pagamento e il canale tecnologico preferito.

I versamenti effettuati oltre i termini stabiliti saranno assoggettati ai vigenti diritti di mora.

ATTENZIONE: non è ammesso il pagamento con bonifico e non si risponde dei versamenti effettuati in forme diverse dalle modalità sopra indicate.

Art. 9

Rinuncia

In caso di rinuncia e, comunque, non oltre il decimo giorno dall'inizio ufficiale del master, potranno subentrare i candidati dichiarati idonei e compresi nella graduatoria di cui all'art. 5 i quali dovranno perfezionare l'iscrizione mediante il pagamento della tassa di iscrizione di cui all'art. 13 entro 7 giorni dalla comunicazione di ammissione da parte dell'Ufficio.

I candidati che intendono rinunciare volontariamente all'iscrizione dovranno darne immediata comunicazione scritta all'Ufficio Formazione Continua, anticipando la comunicazione tramite mail all'indirizzo di posta elettronica: master.ateneo@unicas.it, allegando fotocopia fronte retro di un documento di riconoscimento, affinché si possa procedere al recupero dei posti.

La rinuncia al master, comunque giustificata, effettuata oltre il decimo giorno dall'inizio ufficiale delle attività didattiche esclude il rimborso della tassa.

Art. 10

Rilascio del titolo di Master

Il rispetto della frequenza prevista del Master, il superamento delle verifiche in itinere e di fine modulo, lo svolgimento del project work e la verifica finale daranno luogo al rilascio da parte dell'Università degli studi di Cassino e del Lazio Meridionale del titolo di Master di II livello in **“Management per Case di Comunità e Aggregazioni Funzionali Territoriali”**, che conferisce 60 Crediti Formativi Universitari.

Art. 11

Responsabile del procedimento

Ai sensi della legge n. 241 del 7 agosto 1990 e successive modifiche e integrazioni, il responsabile del procedimento di



cui al presente bando è la dott.ssa Anna Angela Grimaldi, Responsabile dell'Ufficio Formazione Continua - email: master@pec.unicas.it e master.ateneo@unicas.it

Art. 12

Informativa ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) e D.Lgs. 101/2018

È titolare del trattamento dei dati l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

Legale Rappresentante dell'Università è il Rettore pro tempore. Dati di contatto: protocollo@pec.unicas.it - Responsabile della protezione dei dati: rpd@unicas.it – PEC: dpo@pec.unicas.it

Finalità del trattamento e base giuridica Ai sensi dell'art. 6 del Regolamento Europeo il trattamento dei dati è necessario per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Titolare del trattamento. I dati forniti verranno trattati nella misura strettamente necessaria e per le finalità connesse all'iscrizione ed allo svolgimento dei Corsi di Master.

Natura del conferimento dei dati e conseguenze di un eventuale rifiuto I dati personali conferiti sono trattati in osservanza dei principi di liceità, correttezza e trasparenza previsti dalla legge, anche con l'ausilio di strumenti informatici e telematici atti a memorizzare e gestire i dati stessi e, comunque, in modo tale da garantirne la sicurezza e tutelare la massima riservatezza dell'interessato. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di fornire tali dati comporta l'impossibilità di dar corso all'iscrizione al corso e alla gestione delle attività procedurali correlate.

Modalità del trattamento e soggetti autorizzati al trattamento La raccolta dei dati avviene nel rispetto dei principi di pertinenza, completezza e non eccedenza in relazione ai fini per i quali sono trattati. Il trattamento dei dati sopra indicati avviene in base a procedure manuali, cartacee e informatizzate, mediante il loro inserimento in archivi cartacei e/o informatici esclusivamente ai fini dell'adempimento delle prescrizioni di legge ovvero per finalità amministrative e didattiche, da parte dei soggetti incaricati al trattamento dei dati stessi. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di conferimento di dati comporta l'impossibilità per il Titolare, per il Responsabile e per gli incaricati, di effettuare le operazioni di trattamento dati e, quindi, l'impossibilità di erogare i relativi servizi e/o corrispettivi e/o agevolazioni richieste. In particolare, il mancato conferimento del consenso al trattamento dei dati preclude l'instaurazione e la prosecuzione del rapporto con l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

Diritti dell'interessato L'interessato potrà chiedere al Titolare o al Responsabile della Protezione dei dati, sopra indicato, ricorrendone le condizioni, l'accesso ai dati personali ai sensi dell'art. 15 del Regolamento, la rettifica degli stessi ai sensi dell'art. 16, la cancellazione degli stessi ai sensi dell'art. 17 o la limitazione del trattamento ai sensi dell'art. 18, ovvero potrà opporsi al loro trattamento ai sensi dell'art. 21, oltre a poter esercitare il diritto alla portabilità dei dati ai sensi dell'art. 20 dello stesso. In caso di violazione delle disposizioni del Regolamento, l'interessato potrà proporre reclamo all'Autorità Garante per la Protezione dei dati personali. La partecipazione al concorso, con le modalità di cui al presente bando, implica la presa di conoscenza della suddetta informativa e il rilascio esplicito del consenso del trattamento dei dati personali.

Per ulteriori informazioni è possibile consultare il sito internet <https://www.unicas.it/didattica/master/master-2025-2026/> nella sezione dedicata del Master.

oppure rivolgersi alla:

- Coordinatore del Master: Prof. Giuseppe Russo, Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, Campus Folcara - 03043 CASSINO (FR), telefono 331/1969469, e-mail giuseppe.russo@unicas.it;
- Consorzio UNISOM: direzione@unisom.it - amministrazione@unisom.it - +39 329-6206143 // +39 344-0616968 // +39 351-7115831
- Segreteria amministrativa: Ufficio Formazione Continua, sito presso il Rettorato - Viale dell'Università Campus Folcara, 03043 Cassino (FR), recapiti telefonici: 0776/2993459 – 0776/2993345 e-mail master.ateneo@unicas.it

Cassino, _27-04-2026_

Il Rettore
(prof. Marco DELL'ISOLA)